



**OSPEDALE POLICLINICO SAN MARTINO**

Sistema Sanitario Regione Liguria  
*Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico*

## **ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE VERBALE SEDUTE: 31/07/2020**

Alle ore 09:00 del giorno 31 luglio 2020 in videoconferenza tramite Teams, si è riunito l'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Ospedale Policlinico San Martino (OIV di seguito nel testo) nominato con deliberazione n. 495 del 04/04/2018 del Policlinico medesimo, nelle persone di:

- **Prof. Francesco Maria SPANO**, professore ordinario di Economia Aziendale dell'Università di Milano;
- **Dott.ssa Cinzia PACE**, professionista in possesso di esperienza in materia di Organizzazione e gestione di risorse umane e processi di valutazione;

Assente giustificata la Prof.ssa Marta MARSILIO, professore associato dell'Università di Milano con esperienza di ricerca, consulenza e docenza in materia di organizzazione e gestione di strutture sanitarie.

Per il Policlinico, sono presenti in videoconferenza: il Dott. Francesco Copello, Direttore dell'U.O. Controllo di Gestione, la Dott.ssa Cristiana Pellicanò, Collaboratore Amministrativo Professionale Senior in forza presso la predetta Unità Operativa, e la Dott.ssa Maria Grazia Gennaro, Collaboratore Amministrativo Professionale dell'U.O. Sviluppo e Gestione Risorse Umane.

L'ordine del giorno è il seguente:

- Andamento Costi 2020
- Tematiche CUG

### **ANDAMENTO COSTI 2020**

Il dott. Copello, in premessa, fa presente di aver chiuso le analisi dei costi COVID, anche in ottemperanza e riscontro alle richieste pervenute dal Ministero e illustra l'iter per il monitoraggio e l'attribuzione dei costi.

Sono stati oggetto di analisi i reparti che, progressivamente, a decorrere dal mese di febbraio, sono stati dedicati/interessati dal COVID: con questa analisi sono stati imputati i costi connessi ai materiali di consumo e i costi del personale, compreso quello temporaneamente attribuito al reparto. Sono state considerate, inoltre, le prestazioni intermedie, legate al nosologico del paziente e al reparto.

Il dott. Copello illustra, quindi, l'iter seguito per calcolare le possibili "tariffe", basate sui costi diretti assorbiti.

A partire dai costi diretti giornalieri per livello di intensità assistenziale (intensiva, subintensiva, acuzie) sono stati calcolati i costi dei singoli episodi di ricovero. Successivamente, vista l'inconsueta distribuzione degli stessi, non paragonabile alla normale distribuzione dei costi dei singoli DRG, si è deciso di utilizzare la parte centrale della distribuzione, limitata dal primo e dal terzo quartile, e su questa elaborare la "tariffa" per il ricovero ordinario standard (valore medio e relativo intervallo di confidenza).

Per il calcolo della "tariffa" per le giornate oltre-soglia sono state utilizzate le giornate oltre-soglia (fissata in 34 giorni come da 90° percentile) dei ricoveri *outliers*, mentre per la "tariffa" dei ricoveri di 1 giorno, deceduti, è stata utilizzata la media dei costi di tali ricoveri, raddoppiata come prevede il tariffario tradizionale dei DRG.

La cifra corrispondente alla "tariffa" standard è pari a circa 9.800 euro, in linea con quanto riscontrato in letteratura e con quella di DRG già riconosciuti e paragonabili; al contrario, la tariffa per le giornate oltre-soglia è decisamente più alta del normale (circa 900 euro); questo si spiega con il fatto che, a differenza degli altri ricoveri, in cui le giornate oltre-soglia solitamente sono a bassa intensità, nel COVID-19 queste sono state trascorse prevalentemente in terapia intensiva.

Si è, quindi, proceduto all'analisi dell'andamento dei consumi per dipartimento, da cui si evince una notevole e giustificata diversità negli andamenti, connessa alla tipologia di attività e all'impegno prestato nel COVID.

Ad esempio, si riscontra un notevole incremento dei consumi del DEA (per aumento sia del costo giornaliero, sia delle giornate in T.I.) e anche del dipartimento di Medicina integrata con il territorio, connesso al fatto che molti reparti a esso afferenti sono stati adibiti a COVID.

La Direzione Strategica, al cui interno vi è l'U.O. Igiene, ha avuto un cospicuo incremento della spesa (tamponi e sierologia). La *line* del Direttore Sanitario ha registrato un cospicuo incremento connesso all'"attribuzione" alla Farmacia del costo di molti farmaci (circa 3 milioni di farmaci in precedenza attribuiti sui reparti, adesso caricati sulla farmacia).

In chiusura, il Dott. Copello condivide e illustra la Relazione al Direttore Generale sull'attività e sui costi del 2019.

## TEMATICHE CUG

La Dott.ssa Pace mostra il contenuto della presentazione in formato *ppt* dal titolo "Il ruolo dell'OIV nell'affermazione dei principi di pari opportunità", che l'OIV illustrerà nell'ambito della Formazione FAD sulle "Pari Opportunità", coordinata dal CUG, chiedendo di mostrarne il contenuto alla Dott.ssa Storace.

Si condivide di rimandare al 2021 l'inserimento nelle schede di valutazione individuale delle tematiche legate al CUG.

\*\*\*\*\*

La riunione termina alle ore 10.30.

Prof. Francesco Maria SPANO    F.to Francesco Maria SPANO

Dott.ssa Cinzia PACE                F.to Cinzia PACE